



**CONSEIL DE COMMUNAUTE
VENDREDI 11 DÉCEMBRE 2020**

L'an deux mille vingt , le onze décembre, à 18 heures 30, le conseil de Communauté de la Communauté de communes du pays de Landerneau-Daoulas s'est réuni salle plénière, maison des services publics à LANDERNEAU sous la présidence de Patrick LECLERC.

Présents

LECLERC Patrick, GOALEC Bernard, GUILLORÉ Alexandra, FLOCH Jean-Bernard, SOUDON Chantal, POUPON Julien, BERVAS Viviane, BONIZ Jean-Jacques, CANN Joël, CORRE Michel, CYRILLE Yves, GODET Nathalie, JÉZÉQUEL Marc, KERLAN Frédéric, LE GALL Jean-Noël, PHILIPPE Georges, RIOU Michel, SERGENT André, TANGUY Anne, TRMAL Marie-France, GRALL Renaud, CALVEZ Gilles, LE SAUX Jean-Luc, BLANDIN Lénéaïc, BODENEZ Guillaume, BOSSER Christian, CALVEZ-BARNOT Gaëlle, CASU Michèle, CORNEC Elodie, HERVOIR Stéphane, LANGUENOU Céline, LENUE Françoise, MEVEL Stéphanie, NICOLAS Angélique, QUENTRIC-BOWMAN Morgane, ROULLEAUX David, THOMIN Mélanie, APPELGHEM Ludovic, BODILIS Jean-François, DALIS-ABGRALL Gwénaëlle, LE BRONNEC Erwann, LETEURE Tiphaine, SOUN Véronique, YVINEC Odile, LIEGEOIS Hervé, LEON Jean-Jacques, LE ROY Christine

Secrétaire de séance

LE SAUX Jean-Luc

Excusés

QUILLEVERE Séverine (pouvoir à CALVEZ Gilles)

Conseil de Communauté du 11 décembre 2020
Délibération n°DCC2020_191

| | |
|--------------|---|
| Objet | Projet de territoire - Adoption des grandes orientations |
| Rapporteur | Patrick LECLERC |
| Service | Direction Générale |
| Thème | Direction générale |

Patrick LECLERC donne lecture du rapport suivant :

EXPOSÉ DES MOTIFS :

Le projet de territoire est à la fois un document et une réflexion sur les grands enjeux stratégiques du territoire pour les prochaines années, associant la Communauté et les communes.

Le 17 juillet dernier, le conseil de Communauté a lancé la démarche du nouveau projet de territoire 2021 incluant :

- La réalisation d'un diagnostic territorial (étape 1),
- La définition des grandes orientations (étape 2),
- La construction des stratégies (étape 3) puis le plan d'actions.



Une fois élaboré, le projet de territoire constituera le document de référence pour la Communauté en formalisant une vision commune et partagée avec l'ensemble des communes membres.

Les principaux objectifs du projet de territoire

Un des objectifs majeurs de l'élaboration du projet de territoire est de fédérer les communes membres autour d'un projet commun. En effet, tous les élus communautaires et municipaux sont mobilisés, tout au long de la démarche, pour travailler ensemble à la conception du projet de territoire.

Celui-ci doit déterminer les grandes orientations fixant les priorités pour le territoire. Elles devront ensuite être déclinées en stratégies opérationnelles afin d'en préciser le contenu et la manière de les appliquer.

La définition des grandes orientations (étape 2)

Depuis début septembre, la réalisation du diagnostic territorial, intégrant un bilan des actions du projet de territoire 2017, est finalisé. La fin de cette première étape du projet de territoire a enclenché le travail sur la définition des grandes orientations. Cette deuxième étape

s'articule en deux sous-phases successives :

- L'organisation d'un séminaire des élus,
- L'organisation d'ateliers élus.

Sur la base du diagnostic préalablement réalisé, **la méthodologie** retenue s'articule autour de cinq thématiques ayant pour unique fin de structurer le travail en séminaire et dans les différents ateliers :

- Transition sociale et solidarités,
- Transition territoriale,
- Transition économique,
- Transition environnementale,
- Transition démographique.

Une sixième transition concernant le marketing territorial et l'identité du territoire interviendra plus tard dans l'élaboration du projet de territoire et fera l'objet d'un travail spécifique puisqu'une étude complémentaire portant sur la démarche de marketing territorial sera prochainement lancée.

• **Séminaire :**

Le séminaire des élus, organisé le 19 septembre dernier à Loperhet, a accueilli près de la moitié des élus municipaux du territoire, soit 200 participants. Durant la matinée et suite à une présentation de la Communauté, les élus ont appréhendé la démarche et quelques éléments du diagnostic. Chaque élu a pu formuler des propositions sur les problématiques rencontrées et observées par thématique, via une application en ligne. A la suite du séminaire, les élus se sont inscrits aux ateliers traitant des transitions sur lesquelles ils souhaitent travailler et apporter leurs contributions.

• **Ateliers :**

Durant le mois d'octobre, les élus se sont retrouvés dans le cadre d'ateliers thématiques pour retravailler et développer les propositions émises lors du séminaire. Au total, deux sessions de cinq ateliers se sont déroulées mobilisant 125 élus distincts, certains étant présents à plusieurs ateliers.

Ensuite, les participants aux ateliers ont priorisé leurs propositions à travers un questionnaire diffusé par thématique ; le confinement ayant interdit la tenue de la troisième session prévue d'ateliers.

Afin de formuler des propositions au bureau communautaire et au comité de pilotage des maires, les temps d'échanges entre élus municipaux durant les ateliers ont permis de dégager plusieurs ambitions partagées, à maintenir ou à renforcer dans le cadre du projet de territoire :

- Un territoire vivant et dynamique (un bassin de vie, une attractivité forte tant au niveau économique que résidentielle),
- Un territoire équilibré dans son développement et son aménagement (22 communes différentes et complémentaires, un cadre de vie de qualité et des marqueurs entre culture, nature et littoral...),
- Un territoire qui prend soin de chacun et prépare l'avenir (solidarités...),
- Un territoire exemplaire en matière de transition écologique et environnementale.

• **Réunions de pilotage :**

Le bureau communautaire puis la conférence des maires ont donc débattu des grandes orientations proposées par les élus qui ont participé aux ateliers. Finalement, les deux comités de pilotage du projet de territoire ont validé dix-sept grandes orientations précisant les axes à privilégier dans les années à venir pour le territoire. Ces grandes orientations

reprennent très majoritairement les propositions des élus formulées en ateliers.

Pour conclure, les grandes orientations retenues par le bureau communautaire et la conférence des maires sont les suivantes :

- Maintenir une vitalité locale forte,
- Consolider le maillage territorial des services à la population,
- Adapter le parc de logements aux parcours résidentiels,
- Intégrer les enjeux du vieillissement,
- Améliorer les conditions d'accès aux services et aux dispositifs existants,
- Renforcer l'accès à la prévention et aux soins,
- Accompagner les entreprises dans la prise en compte des enjeux sociétaux et numériques,
- Renforcer l'économie de proximité,
- Soutenir le développement des filières économiques,
- Préserver durablement la place de l'agriculture dans le territoire et conforter sa fonctionnalité,
- Réunir les conditions nécessaires à l'accueil et l'accompagnement des entreprises et des entrepreneurs,
- Réduire l'empreinte carbone du territoire et les émissions de gaz à effet de serre,
- Préserver et restaurer la biodiversité et le patrimoine naturel,
- Modérer la consommation d'espace et lutter contre l'étalement urbain,
- Tendre vers le zéro déchet,
- Favoriser les coopérations, les coordinations et les mutualisations,
- Diversifier l'offre de mobilités sur le territoire.

Il est à noter que les débats tenus durant le comité de pilotage des maires ont fait apparaître que plusieurs thématiques, pourtant importantes, n'étaient peut-être pas suffisamment mises en exergue. Il s'agit en particulier du secteur de la jeunesse et de ses besoins de coordination à l'avenir, du tourisme, de l'agriculture, mais aussi de l'eau potable et de l'assainissement...

L'étape 2 (grandes orientations) est une phase intermédiaire de l'élaboration du projet de territoire. Par conséquent, la réflexion relative à ces différents sujets pourra être réintroduite et développée lors de la prochaine phase (étape 3 : la concertation avec les habitants et le conseil de développement, puis les stratégies opérationnelles).

Il est également à noter que l'avancée du projet de territoire tombe à point nommé pour les prochaines contractualisations avec nos partenaires institutionnels que sont l'État, la Région et le Département. Et au vu des premiers échos, les grandes orientations semblent correspondre avec celles de l'État, par exemple.

Enfin, au vu des événements imprévisibles qui sont intervenus durant l'année 2020, et qui ont engendré une nouvelle priorisation des actions de la Communauté (en particulier, dans le cadre des plans de relance régional et national), le comité de pilotage des maires a insisté sur le fait que le projet de territoire devra nécessairement être agile, c'est-à-dire pouvoir s'adapter aux circonstances et aléas que le territoire pourrait être amené à connaître.

En conséquence, il est proposé au conseil de Communauté d'adopter définitivement les dix-sept grandes orientations du projet de territoire 2021, telles que rappelées ci-dessus.

DÉLIBÉRATION :

Vu le code général des collectivités territoriales,

Vu les statuts de la Communauté de Communes du Pays de Landerneau-Daoulas,
Vu la délibération n° DCC2020_112 du 17 juillet 2020 relative au lancement de l'élaboration du projet de territoire,
Vu l'avis favorable du Bureau communauté du 17 novembre 2020,
Vu l'avis favorable du comité de pilotage des maires qui s'est tenu le 17 novembre 2020,
Vu l'avis favorable de la Commission Ressources du 27 novembre 2020
Vu l'avis favorable de la Commission Cohésion territoriale du 26 novembre 2020
Vu l'avis favorable de la Commission Aménagement du 25 novembre 2020
Vu l'avis favorable de la Commission Environnement du 24 novembre 2020
Vu l'avis favorable de la Commission Attractivité du 23 novembre 2020

Le conseil de Communauté à l'unanimité

Article unique : adopte les dix-sept grandes orientations du projet de territoire :

- **Maintenir une vitalité locale forte,**
- **Consolider le maillage territorial des services à la population,**
- **Adapter le parc de logements aux parcours résidentiels,**
- **Intégrer les enjeux du vieillissement,**
- **Améliorer les conditions d'accès aux services et aux dispositifs existants,**
- **Renforcer l'accès à la prévention et aux soins,**
- **Accompagner les entreprises dans la prise en compte des enjeux sociétaux et numériques,**
- **Renforcer l'économie de proximité,**
- **Soutenir le développement des filières économiques,**
- **Préserver durablement la place de l'agriculture dans le territoire et conforter sa fonctionnalité,**
- **Réunir les conditions nécessaires à l'accueil et l'accompagnement des entreprises et des entrepreneurs,**
- **Réduire l'empreinte carbone du territoire et les émissions de gaz à effet de serre,**
- **Préserver et restaurer la biodiversité et le patrimoine naturel,**
- **Modérer la consommation d'espace et lutter contre l'étalement urbain,**
- **Tendre vers le zéro déchet,**
- **Favoriser les coopérations, les coordinations et les mutualisations,**
- **Diversifier l'offre de mobilités sur le territoire.**